

花蓮縣文蘭國民小學 109 學年度教導處年度工作計畫

一、依據：

1. 本校校務發展計畫。
2. 本校學區特性及未來發展需要。

二、目標：

1. 培養學生關鍵的基本能力。
2. 涵養學生高尚品格與公民素養。
3. 提升教師教學專業，增進專業知能。
4. 充實教學、善用教學媒體、活用教學方法、提升有效教學。
5. 建立良好親師生互動的學習環境。

三、實施項目：

(一)建構積極效能的行政團隊

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
建構積極效能的行政團隊	主動行政服務、提升行政效能	1-1 健全行政組織	1. 訂定完善校務發展計畫	各處室				
			2. 編訂年度處室工作計畫	各處室				
			3. 強化績效責任機制 校園災害管理實施計畫	各處室				
		1-2 校務行政管理	4. 建立行政電腦化作業系統	各處室				
			5. 建立校園知識管理系統架構	各處室				
			6. 編擬教師手冊	教導處				
		1-3 執行行銷策略	7. 進行品牌行銷建立學校品牌與特色	各處室				
			8. 定期出版學校各種刊物、成果發表，將辦學理念、活動績效，適時向家長宣導。	各處室				
			9. 行銷學校辦學績效	各處室				
	規劃永續校園、營造優質環境	1-4 執行永續校園計畫	10. 訂定整體校園規劃藍圖 落實校園無障礙規畫	總務處				
			11. 執行校園綠美化計畫	總務處				
			12. 擬訂校園安全維護實施計畫並具體實施，定期檢視校園監視系統功能。	總務處				
		1-5 將課程融入教學環境規劃	13. 規劃自然生態學習園區	教導處				
			14. 執行環保與資源保護教學活動	教導處				
			15. 定期擴充英語情境與原住民教育資源中心設施設備	教導處				

(二)形塑專業認真的精英教師

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
形塑專業認真的精英教師	創新教學研究、提升教學效能	2-1 規劃課程內容與課程領導	1. 推動12年課綱學校本位課程領導	教導處				
			2. 規劃研修12年課綱學校本位課程計畫	教導處				
			3. 落實學校課程發展委員會功能	教導處				
		2-2 發展教師專業知能	4. 辦理12年課綱教師本位進修	教導處				
			5. 辦理12年課綱專業成長工作坊	教導處				
			6. 建立教師對話平台機制	教導處				
		2-3 效能的教學活動	7. 推動深耕兒童閱讀理解計畫，規劃各項閱讀獎勵機制。	教導處				
			8. 編定學生學護照	教導處				
			9. 強化教學環境佈置 (英語情境學習步道、學校、社區地圖、智慧科技教室)	各處室				

(二)形塑專業認真的精英教師

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
形塑專業認真的精英教師	運用資訊科技、發展特色課程	2-4 建立教師專業社群	10. 實施12年課綱素養導向教學活動	教導處				
			11. 落實領域教學研究會功能	教導處				
			12. 建立教師教學檔案	教導處				
		2-5 充實教學環境設備	13. 購置各項教學設備	總務處				
			14. 鼓勵教師將教材線上教學化	教導處				
			15. 建立完整智慧教室網路教學平台	教導處				
		2-6 學校特色課程發展	16. 發展學校特色課程	教導處				
			17. 推動學校農園體驗計畫	教導處				
			18. 建立專題式教學模式	教導處				

(三)培育健康智慧的優質學生

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
培育健康智慧的優質學生	開展多元智慧、豐富學習內涵	3-1 提供多元學習平台	1. 辦理各項社團、學藝競賽活動提供多元學習機會	教導處				
			2. 推展一人一樂器、一人一運動健全身心發展	教導處				
			3. 訂定鼓勵閱讀實施計畫推廣閱讀	教導處				
			4. 圖書室導入科學資訊化管理	總務處 教導處				
			5. 建置智慧化教室激發學習興趣	教導處				
			6. 校園內設置各領域學習區塊	總務處				
			7. 辦理課後課業輔導	教導處				

(三)培育健康智慧的優質學生

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
培育健康智慧的優質學生	重視適性教育、促進全人發展	3-2 激發教師輔導熱忱	8. 提升教師班級經營能力，建立學生學習檔案	教導處				
			9. 強化教師危機辨識能力（緊急聯絡人名冊）	教導處				
			10. 熟悉輔導支援網絡及運作程序	教導處				
		3-3 執行教訓輔導新體制	11. 訂定完善的學校輔導工作計畫	教導處				
			12. 落實「友善校園」計畫	教導處				
			13. 建立學校教學與輔導學生機制（課後輔導—英語）	教導處				
			14. 建立學校及支援輔導網絡	教導處				
			15. 實施品格教育計畫	教導處				

(四)共生共榮的夥伴社區

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
共生共榮的夥伴社區	廣納地方資源、協助校務發展	4-1 健全家長組織機制	1. 成立家長會參與各項校務運作	總務處				
			2. 組織班親會，協助班級事務推展	教導處				
			3. 邀請家長參與校務規劃推展、課程發展、輔導管教等相關會議	各處室				
		4-2 善用社區資源豐厚的資源	4. 建立社區資源、教學資源檔案發展學校特色課程	教導處				
			5. 請家長協助辦理校內各項表演、展覽等活動	教導處				
			6. 開放學校資源、與社區保持良好互動關係	總務處				
			7. 結合社區整體營造、發展鄉土特色教學活動	教導處				

(四)共生共榮的夥伴社區

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
共生共榮的夥伴社區	結合社區優勢、發展特色學校	4-3 推展校際合作策略	8. 加強與鄰近學校建立合作群組關係	各處室				
			9. 建立教學合作計畫增進教育資源共享機制	教導處				
			10. 與結盟學校社團進行成果展演之合作模式	教導處				
		4-4 成立學校志工組織	11. 調查家長人力資源	總務處				
			12. 邀集熱心專長家長，參與志工行列	教導處				
			13. 辦理志工訓練，分配工作任務	教導處				
			14. 舉辦志工表揚，感懷熱心付出	教導處				

承辦人：教師兼代
教導主任 蔡芳珠

校長：文蘭國小
校長 許順欽

花蓮縣文蘭國民小學 110 學年度教導處年度工作計畫

一、依據：

1. 本校校務發展計畫。
2. 本校學區特性及未來發展需要。

二、目標：

1. 培養學生關鍵的基本能力。
2. 涵養學生高尚品格與公民素養。
3. 提升教師教學專業，增進專業知能。
4. 充實教學、善用教學媒體、活用教學方法、提升有效教學。
5. 建立良好親師生互動的學習環境。

三、實施項目：

(一)建構積極效能的行政團隊

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
建構積極效能的行政團隊	主動行政服務、提升行政效能	1-1 健全行政組織	1. 訂定完善校務發展計畫	各處室				
			2. 編訂年度處室工作計畫	各處室				
			3. 強化績效責任機制 校園災害管理實施計畫	各處室				
		1-2 校務行政管理	4. 建立行政電腦化作業系統	各處室				
			5. 建立校園知識管理系統架構	各處室				
			6. 編擬教師手冊	教導處				
		1-3 執行行銷策略	7. 進行品牌行銷建立學校品牌與特色	各處室				
			8. 定期出版學校各種刊物、成果發表，將辦學理念、活動績效，適時向家長宣導。	各處室				
			9. 行銷學校辦學績效	各處室				
	規劃永續校園、營造優質環境	1-4 執行永續校園計畫	10. 訂定整體校園規劃藍圖 落實校園無障礙規畫	總務處				
			11. 執行校園綠美化計畫	總務處				
			12. 擬訂校園安全維護實施計畫並具體實施，定期檢視校園監視系統功能。	總務處				
		1-5 將課程融入教學環境規劃	13. 規劃自然生態學習園區	教導處				
			14. 執行環保與資源保護教學活動	教導處				
			15. 定期擴充英語情境與原住民教育資源中心設施設備	教導處				

(二)形塑專業認真的精英教師

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
形塑專業認真的精英教師	創新教學研究、提升教學效能	2-1 規劃課程內容與課程領導	1. 推動12年課綱學校本位課程領導	教導處				
			2. 規劃研修12年課綱學校本位課程計畫	教導處				
			3. 落實學校課程發展委員會功能	教導處				
		2-2 發展教師專業知能	4. 辦理12年課綱教師本位進修	教導處				
			5. 辦理12年課綱專業成長工作坊	教導處				
			6. 建立教師對話平台機制	教導處				
		2-3 效能的教學活動	7. 推動深耕兒童閱讀理解計畫，規劃各項閱讀獎勵機制。	教導處				
			8. 編定學生學護照	教導處				
			9. 強化教學環境佈置 (英語情境學習步道、學校、社區地圖、智慧科技教室)	各處室				

(二)形塑專業認真的精英教師

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
形塑專業認真的精英教師	運用資訊科技、發展特色課程	2-4 建立教師專業社群	10. 實施12年課綱素養導向教學活動	教導處				
			11. 落實領域教學研究會功能	教導處				
			12. 建立教師教學檔案	教導處				
		2-5 充實教學環境設備	13. 購置各項教學設備	總務處				
			14. 鼓勵教師將教材線上教學化	教導處				
			15. 建立完整智慧教室網路教學平台	教導處				
		2-6 學校特色課程發展	16. 發展學校特色課程	教導處				
			17. 推動學校農園體驗計畫	教導處				
			18. 建立專題式教學模式	教導處				

(三)培育健康智慧的優質學生

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
培育健康智慧的優質學生	開展多元智慧、豐富學習內涵	3-1 提供多元學習平台	1. 辦理各項社團、學藝競賽活動提供多元學習機會	教導處				
			2. 推展一人一樂器、一人一運動健全身心發展	教導處				
			3. 訂定鼓勵閱讀實施計畫推廣閱讀	教導處				
			4. 圖書室導入科學資訊化管理	總務處 教導處				
			5. 建置智慧化教室激發學習興趣	教導處				
			6. 校園內設置各領域學習區塊	總務處				
			7. 辦理課後課業輔導	教導處				

(三)培育健康智慧的優質學生

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
培育健康智慧的優質學生	重視適性教育、促進全人發展	3-2 激發教師輔導熱忱	8. 提升教師班級經營能力，建立學生學習檔案	教導處				
			9. 強化教師危機辨識能力（緊急聯絡人名冊）	教導處				
			10. 熟悉輔導支援網絡及運作程序	教導處				
		3-3 執行教訓輔導新體制	11. 訂定完善的學校輔導工作計畫	教導處				
			12. 落實「友善校園」計畫	教導處				
			13. 建立學校教學與輔導學生機制（課後輔導—英語）	教導處				
			14. 建立學校及支援輔導網絡	教導處				
			15. 實施品格教育計畫	教導處				

(四)共生共榮的夥伴社區

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
共生共榮的夥伴社區	廣納地方資源、協助校務發展	4-1 健全家長組織機制	1. 成立家長會參與各項校務運作	總務處				
			2. 組織班親會，協助班級事務推展	教導處				
			3. 邀請家長參與校務規劃推展、課程發展、輔導管教等相關會議	各處室				
		4-2 善用社區資源 豐厚的資源	4. 建立社區資源、教學資源檔案發展學校特色課程	教導處				
			5. 請家長協助辦理校內各項表演、展覽等活動	教導處				
			6. 開放學校資源、與社區保持良好互動關係	總務處				
			7. 結合社區整體營造、發展鄉土特色教學活動	教導處				

(四)共生共榮的夥伴社區

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
共生共榮的夥伴社區	結合社區優勢、發展特色學校	4-3 推展校際合作策略	8. 加強與鄰近學校建立合作群組關係	各處室				
			9. 建立教學合作計畫增進教育資源共享機制	教導處				
			10. 與結盟學校社團進行成果展演之合作模式	教導處				
		4-4 成立學校志工組織	11. 調查家長人力資源	總務處				
			12. 邀集熱心專長家長，參與志工行列	教導處				
			13. 辦理志工訓練，分配工作任務	教導處				
			14. 舉辦志工表揚，感懷熱心付出	教導處				

承辦人：教師兼代
教導主任蔡芳珠

校長：文蘭國小
校長許順欽

花蓮縣文蘭國民小學 111 學年度教導處年度工作計畫

一、依據：

1. 本校校務發展計畫。
2. 本校學區特性及未來發展需要。

二、目標：

1. 培養學生關鍵的基本能力。
2. 涵養學生高尚品格與公民素養。
3. 提升教師教學專業，增進專業知能。
4. 充實教學、善用教學媒體、活用教學方法、提升有效教學。
5. 建立良好親師生互動的學習環境。

三、實施項目：

(一)建構積極效能的行政團隊

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
建構積極效能的行政團隊	主動行政服務、提升行政效能	1-1 健全行政組織	1. 訂定完善校務發展計畫	各處室				
			2. 編訂年度處室工作計畫	各處室				
			3. 強化績效責任機制 校園災害管理實施計畫	各處室				
		1-2 校務行政管理	4. 建立行政電腦化作業系統	各處室				
			5. 建立校園知識管理系統架構	各處室				
			6. 編擬教師手冊	教導處				
		1-3 執行行銷策略	7. 進行品牌行銷建立學校品牌與特色	各處室				
			8. 定期出版學校各種刊物、成果發表，將辦學理念、活動績效，適時向家長宣導。	各處室				
			9. 行銷學校辦學績效	各處室				
	規劃永續校園、營造優質環境	1-4 執行永續校園計畫	10. 訂定整體校園規劃藍圖 落實校園無障礙規畫	總務處				
			11. 執行校園綠美化計畫	總務處				
			12. 擬訂校園安全維護實施計畫並具體實施，定期檢視校園監視系統功能。	總務處				
		1-5 將課程融入教學環境規劃	13. 規劃自然生態學習園區	教導處				
			14. 執行環保與資源保護教學活動	教導處				
			15. 定期擴充英語情境與原住民教育資源中心設施設備	教導處				

(二)形塑專業認真的精英教師

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
形塑專業認真的精英教師	創新教學研究、提升教學效能	2-1 規劃課程內容與課程領導	1. 推動12年課綱學校本位課程領導	教導處				
			2. 規劃研修12年課綱學校本位課程計畫	教導處				
			3. 落實學校課程發展委員會功能	教導處				
		2-2 發展教師專業知能	4. 辦理12年課綱教師本位進修	教導處				
			5. 辦理12年課綱專業成長工作坊	教導處				
			6. 建立教師對話平台機制	教導處				
		2-3 效能的教學活動	7. 推動深耕兒童閱讀理解計畫，規劃各項閱讀獎勵機制。	教導處				
			8. 編定學生學護照	教導處				
			9. 強化教學環境佈置 (英語情境學習步道、學校、社區地圖、智慧科技教室)	各處室				

(二)形塑專業認真的精英教師

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
形塑專業認真的精英教師	運用資訊科技、發展特色課程	2-4 建立教師專業社群	10. 實施12年課綱素養導向教學活動	教導處				
			11. 落實領域教學研究會功能	教導處				
			12. 建立教師教學檔案	教導處				
		2-5 充實教學環境設備	13. 購置各項教學設備	總務處				
			14. 鼓勵教師將教材線上教學化	教導處				
			15. 建立完整智慧教室網路教學平台	教導處				
		2-6 學校特色課程發展	16. 發展學校特色課程	教導處				
			17. 推動學校農園體驗計畫	教導處				
			18. 建立專題式教學模式	教導處				

(三)培育健康智慧的優質學生

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
培育健康智慧的優質學生	開展多元智慧、豐富學習內涵	3-1 提供多元學習平台	1. 辦理各項社團、學藝競賽活動提供多元學習機會	教導處				
			2. 推展一人一樂器、一人一運動健全身心發展	教導處				
			3. 訂定鼓勵閱讀實施計畫推廣閱讀	教導處				
			4. 圖書室導入科學資訊化管理	總務處 教導處				
			5. 建置智慧化教室激發學習興趣	教導處				
			6. 校園內設置各領域學習區塊	總務處				
			7. 辦理課後課業輔導	教導處				

(三)培育健康智慧的優質學生

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
培育健康智慧的優質學生	重視適性教育、促進全人發展	3-2 激發教師輔導熱忱	8. 提升教師班級經營能力，建立學生學習檔案	教導處				
			9. 強化教師危機辨識能力（緊急聯絡人名冊）	教導處				
			10. 熟悉輔導支援網絡及運作程序	教導處				
		3-3 執行教訓輔導新體制	11. 訂定完善的學校輔導工作計畫	教導處				
			12. 落實「友善校園」計畫	教導處				
			13. 建立學校教學與輔導學生機制（課後輔導—英語）	教導處				
			14. 建立學校及支援輔導網絡	教導處				
			15. 實施品格教育計畫	教導處				

(四)共生共榮的夥伴社區

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
共生共榮的夥伴社區	廣納地方資源、協助校務發展	4-1 健全家長組織機制	1. 成立家長會參與各項校務運作	總務處				
			2. 組織班親會，協助班級事務推展	教導處				
			3. 邀請家長參與校務規劃推展、課程發展、輔導管教等相關會議	各處室				
		4-2 善用社區資源豐厚的資源	4. 建立社區資源、教學資源檔案發展學校特色課程	教導處				
			5. 請家長協助辦理校內各項表演、展覽等活動	教導處				
			6. 開放學校資源、與社區保持良好互動關係	總務處				
			7. 結合社區整體營造、發展鄉土特色教學活動	教導處				

(四)共生共榮的夥伴社區

目標	策略	執行要項	執行內容	承辦單位	實施期程			預估經費 (仟元)
					109	110	111	
共生共榮的夥伴社區	結合社區優勢、發展特色學校	4-3 推展校際合作策略	8. 加強與鄰近學校建立合作群組關係	各處室				
			9. 建立教學合作計畫增進教育資源共享機制	教導處				
			10. 與結盟學校社團進行成果展演之合作模式	教導處				
		4-4 成立學校志工組織	11. 調查家長人力資源	總務處				
			12. 邀集熱心專長家長，參與志工行列	教導處				
			13. 辦理志工訓練，分配工作任務	教導處				
			14. 舉辦志工表揚，感懷熱心付出	教導處				

承辦人：

教師兼代
教導主任 蔡芳珠

校長：

文蘭國小
校長 許順欽